

## Referenzschreiben Kaufhold & Team

Datum: 09.04.2018

Sehr geehrte Frau Kaufhold,

seit fast acht Jahren arbeitet Ihr Team - und insbesondere Sie persönlich - nun mit der BAUEN+LEBEN-Gruppe zusammen. Angefangen in 2010 haben wir gemeinsam einen Führungskräfte-entwicklungsprozess aufgesetzt, um unsere bestehenden Führungskräfte auf anstehende Veränderungsprozesse vorzubereiten und für die Führungsaufgabe im Tagesgeschäft zu stärken. Gestartet mit der obersten Führungsebene, bestehend aus Geschäftsführern und Gesellschaftern, gelang es uns in den Folgejahren auch unsere über 50 Niederlassungsleiter einzubeziehen und zu entwickeln.

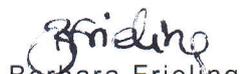
Mit einem äußerst praxisnahen Methodenmix aus interaktiver Theorievermittlung und direkt anschließender praktischer Umsetzung in Rollenspielen und Beispielfällen aus der Praxis, gelingt es Ihnen und Ihren Trainerkollegen unsere Mitarbeiter individuell abzuholen und in ihrem Veränderungsprozess zu begleiten. Im Fokus stand immer, dass die Inhalte der Seminare einen Bezug zum Tagesgeschäft vorweisen müssen, sodass auch Vor- und Nachbereitungsaufgaben für unsere Führungskräfte stets auch einen Praxisnutzen erzielen und somit zeitliche Entlastung bedeuten. Im Zuge dessen, fanden Business Coachings häufig direkt bei den Teilnehmern statt, teilweise sogar deutlich nach Feierabend, damit der zeitliche Aufwand für unsere Führungskräfte kalkulierbar bleiben konnte.

Unsere Zusammenarbeit ist durchweg geprägt von außerordentlichem Vertrauen auf beiden Seiten, spürbarer Wertschätzung für unsere Mitarbeiter und unser Unternehmen, sowie einem kontinuierlichen Streben nach Verbesserung.

In den letzten drei Jahren ist es uns gelungen unsere erfolgreiche Zusammenarbeit zum einen im Bereich des teilnehmenden Personenkreises zu erweitern, aber auch inhaltlich auf Trainerebene neu zu strukturieren. Aus einem reinen Führungskräfte-seminar wurde ein Persönlichkeitstraining für alle Hierarchieebenen, welches Mitarbeiterpotenzial mit individuellem Fokus entfaltet und gewinnbringend für unser Unternehmen einsetzt. Zusammen mit mir als interner Trainerin der BAUEN+LEBEN gelang es uns ein nachhaltiges Trainingskonzept zu entwickeln, welches darauf bedacht ist zukünftige Schlüsselpositionen im Unternehmen aus eigenen Reihen zu besetzen und unsere Mitarbeiter entsprechend ihren Möglichkeiten und persönlichen Neigungen zukunftsorientiert und zufriedenstellend einzusetzen und dadurch auch langfristig an unser Unternehmen zu binden. Ich möchte an dieser Stelle betonen, dass eine derart enge Zusammenarbeit zwischen externem und internen Trainer nicht selbstverständlich ist und umso mehr aufzeigt, wie flexibel Sie auf Unternehmenswünsche reagieren und mit welchem Herzblut und Engagement Sie Ihrem Beruf, vielmehr Ihrer Leidenschaft, nachgehen. Unsere enge Zusammenarbeit als Trainertandem ähnelt einem stetigen Schlagabtausch, bei dem gegenseitige Ergänzungen und auch Feedback jederzeit beiderseits wohlwollend eingebracht werden können, sodass wir uns auch als Trainer kontinuierlich unterstützen, ergänzen und verbessern.

Der Erfolg Ihrer Leistungen und der Ihrer Trainerkollegen zeigt sich auch darin, dass wir Katharina Kaufhold vermehrt im Bereich der Auszubildenden-Entwicklung eingesetzt haben, um bereits in erster Ebene erfolgreich aufgestellt zu sein. Durch Sie, Frau Kaufhold, und Ihr Team haben wir die BAUEN+LEBEN von der Pike auf gestärkt und den Erfolgspfad stetig fortgeführt und neu gepflastert.

Wir bedanken uns auf diesem Wege für die außergewöhnlich starke Zusammenarbeit der letzten Jahre und freuen uns auf die weitere gemeinsame Zukunft. Gerne empfehlen wir Sie jederzeit an unsere Kunden und Geschäftspartner.



Barbara Frieling  
Personalleitung